ВАРМСУ

# МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ВЕСТНИК

№36 (2026)

ВСЕРОССИЙСКОЙ АССОЦИАЦИИ РАЗВИТИЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

СЛУЖЕНИЕ

# 2026 ГОД ЕДИНСТВА НАРОДОВ РОССИИ

## В РАМКАХ ГОДА ЕДИНСТВА НАРОДОВ РОССИИ УЧРЕЖДЕНА ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ НОМИНАЦИЯ ПРЕМИИ «СЛУЖЕНИЕ»

12+



МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ВЕСТНИК №36 (2026)

# В НОМЕРЕ


- НА III ВСЕРОССИЙСКУЮ МУНИЦИПАЛЬНУЮ ПРЕМИЮ «СЛУЖЕНИЕ» ПОДАНО РЕКОРДНОЕ ЧИСЛО ЗАЯВОК — 2
- ВАРМСУ — ПОБЕДИТЕЛЬ МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРЕМИИ #МЫ ВМЕСТЕ — 5
- «ЕЛКА ЖЕЛАНИЙ» ПРЕВРАТИЛА ДЕТСКИЕ МЕЧТЫ В РЕАЛЬНОСТЬ — 6
- ПЕРВЫЙ ФОРУМ-ВЫСТАВКА МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРАКТИК «БОЛЬШИЕ РЕШЕНИЯ МАЛОЙ РОДИНЫ» — НОВЫЙ СТАРТ И УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА ОБМЕНА ОПЫТОМ — 8
- МУНИЦИПАЛИТЕТЫ ИЗ РОССИИ, КНР И МОНГОЛИИ ДОГОВОРИЛИСЬ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ В ОБЛАСТИ ИННОВАЦИОННОГО ГОРОДСКОГО РАЗВИТИЯ — 20
- ТОБОЛЬСК — КЛЮЧ К СИБИРИ — 22
- ТЕРРИТОРИИ ДОБРЫХ ДЕЛ: КАК МУНИЦИПАЛИТЕТЫ СТАНОВЯТСЯ ДРАЙВЕРАМИ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА — 26

# НА III ВСЕРОССИЙСКУЮ МУНИЦИПАЛЬНУЮ ПРЕМИЮ «СЛУЖЕНИЕ» ПОДАНО РЕКОРДНОЕ ЧИСЛО ЗАЯВОК

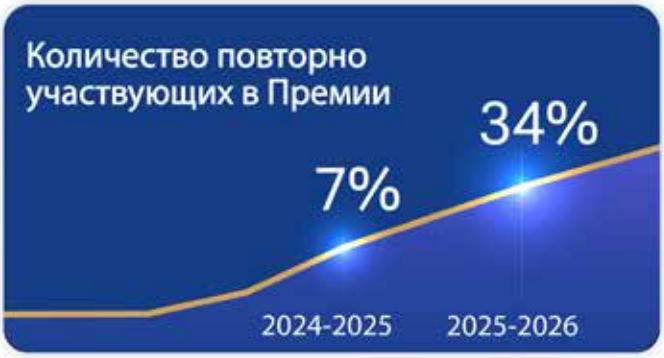
*Итоги заявочной кампании озвучили на пресс-конференции в ТАСС 1 декабря 2025 года. Как отметил заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике Евгений Грачев, премия – часть системных решений, принимаемых Президентом России Владимиром Путиным и направленных на повышение авторитета и престижа муниципальной службы.*

*– Наблюдательный совет премии, возглавляемый первым заместителем Руководителя Администрации Президента РФ Сергеем Кириенко, ставит задачу сделать премию действительно живым организмом, опирающимся на мнение муниципального сообщества. Перед третьим сезоном была проделана большая подготовительная работа. Мы тщательно проанализировали точки роста, учли предложения победителей, советов муниципальных образований и получили рекордный интерес – 61 тыс. заявок.*

*В числе десяти номинаций, утвержденных Набсоветом, появились две новые: «Профессиональные кадры – будущее муниципалитета» и «С передовой СВО – в муниципалитет».*

*После объявления президентом страны 2026 года Годом единства народов России к нам стали поступать предложения от муниципального сообщества об учреждении еще одной номинации. Мы проработали вопрос с членами Набсовета и приняли решение об*

# Количество участников



*учреждении номинации «Единство народов России – сила страны,* – рассказал Евгений Николаевич.

По мнению главы муниципального образования «Селенгинский район», председателя Совета муниципальных образований Республики Бурятия **Станислава Гармаева**, появление номинации «Единство народов – сила страны» – важный шаг в поддержке инициатив по укреплению межнационального согласия. Подобные инициативы должны получить заслуженное признание и стать импульсом для позитивных перемен по всей стране.

Сопредседатель ВАРМСУ, член президиума Совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления **Ирина Гусева** отметила, что премия продолжает объединять муниципальных служащих разных поколений. 34% поданных заявок этого года от тех, кто уже не первый раз принимает участие, что показывает высокую лояльность и доверие к премии. 66% заявок – новички, что свидетельствует о растущем интересе к премии у муниципального сообщества. Если раньше большинство участников было в возрасте от 45 до 54 лет, то сейчас преобладает возрастная группа 35–44 года. При этом самому опытному участнику – 92 года, самому юному – 18 лет.

*– Премия – это живая карта лучших практик со всей России. Соискатели учатся формулировать свои локальные проекты в русле общенациональных приоритетов, видя в этом не директиву, а реальный вклад в развитие страны. В итоге формируется сплоченная среда, где управленцы на практике убеждаются: развивая малую родину, ты служишь всей стране,* – добавила Ирина Михайловна.

Наиболее востребованными номинациями по числу заявок стали «Великое наследие для будущих поколений», «Инициатива каждого – общий успех» и «Развитие территории – благополучие жителей».

Врио главы Чебоксар **Станислав Трофимов** заявил, что в этом году на номинацию для молодых специалистов поступило более 3,6 тыс. заявок. Годом ранее их было чуть больше 2,5 тыс. Премия становится платформой роста для управленцев нового поколения, открывая доступ к наставничеству и лучшим муниципальным практикам.

Высокие показатели по числу заявок продемонстрировали Кемеровская область – Кузбасс, ХМАО – Югра, Московская область, Краснодарский край, Республика Башкортостан, Республика Татарстан, Красноярский край, Пермский край, Республика Дагестан и Саратовская область.

*– Красноярский край третий год подряд входит в топ-10 регионов по количеству заявок. В прошлом сезоне сразу три наших проекта попали в топ-100 лучших. Эксперты отметили проект Норильской администрации по обеспечению безопасной перевозки пассажиров в условиях Крайнего Севера, инициативу Железногорска по комплексной помощи бойцам СВО и их семьям и проект Прилужского сельсовета, где благодаря партнерству с бизнесом отремонтировали дороги, водопровод и благоустроили сквер. Именно такие проекты, когда муниципалитеты перенимают лучший опыт и координируют усилия, позволяют поддерживать высокий темп развития территорий. Выражаю огромную благодарность ВАРМСУ, которая помогает объединять муниципалов и повышать их компетенции,* – заявил губернатор Красноярского края **Михаил Котюков**.

Председатель городской Думы Нижнего Новгорода, участник СВО, трижды кавалер ордена Мужества **Евгений Чинцов** акцентировал внимание на двух новых номинациях: «Профессиональные кадры – будущее муниципалитета» и «С передовой СВО – в муниципалитет». По его мнению, их появление задало премии новый импульс: *«Участники СВО сегодня успешно руководят городскими думами в Тамбове, Томске, Биробиджане. На выборах в Единый день голосования победу одержали 837 кандидатов – участников спецоперации.*

*Ветераны, безусловно, должны стать новой элитой муниципального управления. Главная задача – предоставить им возможность применить свой потенциал на благо мирного созидания, и муниципальный уровень является для этого отличной площадкой».*

Номинация «Единство народов России – сила страны» собрала уникальную карту успешных практик по укреплению межнационального согласия. Прием заявок в этой номинации проводился с 1 декабря 2025 г. по 18 января 2026 г. Всего поступило 1937 проектов. Среди самых активных регионов – Республики Дагестан и Татарстан, Саратовская, Оренбургская, Челябинская области и Ханты-Мансийский автономный округ – Югра.

В рамках номинации поощряются проекты, управленческие решения и инициативы, направленные на гармоничное развитие межнациональных отношений, профилактику конфликтов и продвижение идей дружбы и взаимного уважения между народами России. Среди заявок – меры по поддержке национально-культурных автономий, создание центров национальных культур или домов дружбы, разработка и реализация муниципальных программ по укреплению межнационального согласия.

Руководитель ФАДН России Игорь Баринов отметил, что муниципальный уровень играет решающую роль в поддержании и укреплении национального единства: «Межнациональное согласие, уважение культурных традиций каждого народа, совместные инициативы – это основа нашей государственности. И здесь особенно важен муниципальный уровень. Представители муниципалитетов находятся на передовой линии взаимодействия с гражданами. Это сотни реальных дел: от профилактики конфликтов до совместных городских проектов».

С 21 января началось голосование Экспертного совета. Более 350 представителей партнерских организаций, малого и среднего

предпринимательства, государственных органов власти, научного сообщества, а также экспертных и отраслевых объединений выберут лучшие проекты из десяти номинаций. По одиннадцатому дополнительному направлению их определит экспертная комиссия, сформированная организатором премии, при участии представителей ФАДН России. Все отобранные проекты пройдут в следующий этап. 2 марта начнется народное голосование на портале «Госуслуги», где граждане нашей страны определят победителей.

Церемония награждения победителей премии «Служение» состоится в апреле 2026 года в рамках III Всероссийского муниципального форума «МАЛАЯ РОДИНА – СИЛА РОССИИ».

## РАДИ ЛЮДЕЙ И ВМЕСТЕ С ЛЮДЬМИ

ВАРМСУ удостоена звания победителя международной премии #МЫВМЕСТЕ по итогам 2025 года в номинации «Партнерство года».

Почетную награду сопредседателю Ассоциации Ирине Гусевой вручил первый заместитель Руководителя Администрации Президента РФ Сергей Кириенко.

Ирина Михайловна отметила, что награда – это общая заслуга всего муниципального сообщества: «Главы муниципальных образований (а это 16 300 человек) – от маленького аула до города-миллионника – жили, живут и будут жить под главным лозунгом: «Ради людей и вместе с людьми».

Ключевым ориентиром для муниципального сообщества, по ее словам, является единство с национальным лидером – Президентом России Владимиром Путиным, который своим личным примером демонстрирует образец истинного служения российскому народу.

## СВЫШЕ 46 ТЫСЯЧ СЛУШАТЕЛЕЙ СО ВСЕЙ РОССИИ ОБЪЕДИНИЛИ ВЕБИНАРЫ ВАРМСУ В 2025 Г.

В течение года было проведено 47 онлайн-занятий. Они проходили и проходят каждую среду в десять утра по московскому времени. Коммуникативная платформа позволяет подключать до 2,5 тыс. слушателей.

Темы вебинаров охватывают наиболее актуальные направления: от градостроительства и благоустройства, развития муниципального управления и международного сотрудничества до экономики, финансов, правового регулирования, патриотического воспитания и цифровых технологий.

Спикеры вебинаров – как ведущие партнеры ВАРМСУ, среди которых ВЭБ.РФ, Минстрой России, Россотрудничество, так и приглашенные авторитетные эксперты.

# «ЕЛКА ЖЕЛАНИЙ» ПРЕВРАТИЛА ДЕТСКИЕ МЕЧТЫ В РЕАЛЬНОСТЬ

Сопредседатели ВАРМСУ примерили на себя роль добрых волшебников, исполнив заветные желания ребят со всей страны.

Ирина Гусева сняла с елки все 38 шаров воспитанников социального центра Горловки Донецкой Народной Республики. Каждый ребенок получил сладкий набор и заветный подарок.

Две девочки с ограниченными возможностями здоровья из Тульской области получили особые подарки от Ирины Михайловны и ее семьи в рождественскую неделю. Тринадцатилетняя Амалия Прокофьева – клюшку для следж-хоккея, а пятнадцатилетняя Софья Бушина – велотренажер. Замечательные подарки получили ребята с особенностями развития из Кемерово.

Трое юных москвичей смогли побывать на новогодней елке мэра Москвы. Семилетний тульчанин Спиридон встретился с Дедом Морозом и сходил с родителями в зоопарк, а его землячка Анастасия побывала в Государственном Кремлевском дворце.

Председатель Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера, сопредседатель ВАРМСУ Андрей Шевченко исполнил мечту одиннадцатилетнего Диниля из Оренбургской области. Мальчик занимается боксом и давно хотел иметь свою боксерскую грушу для тренировок. Андрей Шевченко вручил юному спортсмену долгожданный подарок. Диниль тут же с большим азартом попробовал его в деле – радость была искренней и по-настоящему новогодней.

*«Новогоднее чудо – это и долгожданные подарки, и человеческое тепло, которое стоит за ними. Когда рядом есть внимание и поддержка, праздник становится светлым»,* – отметил сенатор.

Благодаря сопредседателю ВАРМСУ и члену генсовета партии «Единая Россия» Галине Данильченко у Нади и Юли – двух сестер из села Константиновка Мелитопольского городского округа – появилась спортивная стенка для домашних занятий акробатикой, которой они обе увлекаются.

*– Девочки живут в дружной семье, где их увлечения и таланты поддерживают и развивают. Рада, что оказалась причастной к исполнению этого новогоднего чуда,* – отметила Галина Викторовна.

Семнадцатилетняя Анастасия и ее девятилетняя сестра Саша из Сургута попросили у Деда Мороза настенный турник и роликовые коньки. Их желания исполнил сопредседатель ВАРМСУ и губернатор Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Руслан Кухарук в рамках своей рабочей поездки в Сургутский район. Девятилетний Рома из Ханты-Мансийска по приглашению губернатора вместе с мамой и старшим братом побывал на заседании Координационного совета по взаимодействию с «Движением Первых» и получил в подарок машинку на пульте управления.

– Рома растет в семье героя. Его отец – участ*ник специальной военной операции. Мальчик очень хочет быть похожим на папу – таким же сильным и смелым, чтобы достойно защищать свою Родину. Уверен, что у него все получится,* – сказал Руслан Николаевич Кухарук.

Благодаря ВАРМСУ в рамках акции у пятилетней Насти из Нижневартовска появилась долгожданная кукла, у шестилетней Арины из Макеевки (ДНР) – комплект тренажеров, семилетний Максим из Нефтеюганска попробовал себя в роли машиниста поезда. Исполнились заветные желания детей из Ханты-Мансийска, Сургута, Югорска, Пионерского, Нягани и других российских сел и городов.

# ПЕРВЫЙ ФОРУМ-ВЫСТАВКА МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРАКТИК «БОЛЬШИЕ РЕШЕНИЯ МАЛОЙ РОДИНЫ» – НОВЫЙ СТАНДАРТ И УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА ОБМЕНА ОПЫТОМ

**Распространение эффективных методов управления, способных повысить уровень жизни населения, укрепление профессионального муниципального сообщества – так определили основные задачи форума его организаторы.**

Мероприятие, проведенное ВАРМСУ при поддержке Администрации Президента РФ и Минэкономразвития России, состоялось в начале декабря в Москве на площадке Мастерской управления «Сенеж» Президентской платформы «Россия – страна возможностей».

Форум-выставка объединила 750 представителей муниципалитетов со всех регионов страны. В работе форума приняли участие члены Правительства РФ, Администрации Президента РФ, Совета Федерации, Государственной Думы, руководители регионов.

Деловая программа включала тематические дискуссии и экспертные диалоги с министром культуры РФ Ольгой Любимовой, министром спорта РФ Михаилом Дегтяревым, замминистра строительства и ЖКХ РФ Алексеем Ересько, замминистра экономического развития РФ Святославом Сорокиным, заместителем министра сельского хозяйства РФ Максимом Боровым, замминистра транспорта РФ Алексеем Шило.

Участники обсудили широкий круг тем – от реализации национальных проектов и поддержки местных инициатив до современных вызовов в сфере экономики, строительства, ЖКХ, сельского хозяйства, культуры, спорта. Особое внимание уделили вопросам поддержки муниципальных проектов со стороны федерального центра и новым подходам в работе с муниципальными практиками для максимального тиражирования лучшего управленческого опыта.

Центральными событиями форума-выставки стали представление доклада о состоянии и развитии местного самоуправления в России, работа выставки, посвященной 500 успешным муниципальным практикам, награждение победителей Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика» и VIII Съезд ВАРМСУ.

## Прямой диалог и качество работы муниципальных служащих – залог доверия жителей ко всей системе власти

В соответствии с Федеральным законом «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» ВАРМСУ впервые подготовила и представила ежегодный доклад о состоянии и развитии системы местного самоуправления России.

В его основу легла собранная и обработанная Ассоциацией информация из регионов, а также данные, полученные в ходе реализации таких ключевых проектов ВАРМСУ, как «Муниципальный диалог», Всероссийский муниципальный форум «МАЛАЯ РОДИНА – СИЛА РОССИИ» и других. Доклад будет передан председателю Правительства РФ Михаилу Мишустину и послужит основой для дальнейшего развития и поддержки муниципалитетов по всей стране.

Заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике **Евгений Грачев** остановился на основных векторах развития МСУ, подчеркнув, что это – самый близкий к людям уровень публичной власти.

*– Отношение к местному самоуправлению меняется благодаря системным решениям, принимаемым нашим президентом. Представляемый доклад – это позиция муниципального сообщества по актуальным вопросам развития и укрепления местного самоуправления как базового уровня единой системы публичной власти,* – отметил Евгений Николаевич.

Как следует из доклада, количество муниципальных районов, городских и сельских поселений ежегодно сокращается, а муниципальных округов – растет, что свидетельствует о поэтапном переходе регионов к одноуровневой системе организации МСУ.

К ноябрю 2025 года 35 регионов страны выбрали одноуровневую систему местного самоуправления. В 36 регионах действует «смешанная» система или осуществляется переход к одноуровневой системе, а 19 регионов предпочли двухуровневую систему. Каждый регион выбирает систему, которая наилучшим образом соответствует потребностям населения, учитывая его мнение, а также исторические и местные традиции.

Сопредседатель ВАРМСУ, губернатор ХМАО – Югры **Руслан Кухарук** остановился на финансовой основе МСУ, полномочиях органов местного самоуправления и их взаимодействии с региональной властью.

Снижение контрольно-надзорной нагрузки на муниципалитеты назвал в числе приоритетных задач МСУ сопредседатель ВАРМСУ, председатель комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера **Андрей Шевченко**. В результате большой совместной работы разработан и внесен Правительством России в Государственную Думу законопроект о совершенствовании контрольно-надзорной деятельности в отношении органов местного самоуправления и их должностных лиц.

Документ устанавливает отдельный тип контроля за исполнением органами местного самоуправления своих и переданных государственных полномочий. Важное нововведение – внедрение риск-ориентированного подхода: проведение контрольных мероприятий будет осуществляться, исходя из отнесения муниципалитетов к категориям риска в зависимости от различных критериев.

Сопредседатель ВАРМСУ **Галина Данильченко** поделилась опытом формирования системы МСУ в Донбассе и Новороссии, рассказала о реализации проекта муниципального наставничества. Формирование системы местного самоуправления в ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областях в целом завершено. В 79 вновь образованных муниципальных образованиях избраны и сформированы органы МСУ.

Выступление сопредседателя ВАРМСУ, члена президиума Совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления **Ирины Гусевой** касалось

кадрового обеспечения МСУ и итогов реализации образовательных проектов Ассоциации по повышению квалификации муниципальных служащих – «Школы мэров», «Школы муниципальных команд», «Школы международного муниципального лидерства», «Цифрового университета муниципалитетов», вебинаров ВАРМСУ.

Ирина Михайловна напомнила о ключевых проектах и событиях 2024-2025 гг. в жизни муниципального сообщества. Среди них – Всероссийский муниципальный форум «МАЛАЯ РОДИНА – СИЛА РОССИИ», Всероссийская муниципальная премия «Служение», «Муниципальный диалог», интернет-платформа «Муниципалитеты.РФ». Отдельное внимание уделила международной деятельности ВАРМСУ.

## Успешные практики – источник практического опыта для развития территорий

Представленные на полях форума практики – а это 500 эффективных кейсов – уже дают реальный результат: улучшают благоустройство, качество услуг, делают города и села привлекательнее для жизни и бизнеса. Тематика – самая разнообразная: от ЖКХ и благоустройства до экологических программ и поддержки гражданских инициатив.

Так, проект «Тобольск – ключ к Сибири» почти на 40% увеличил турпоток, более чем на 10% выросло число субъектов малого и среднего предпринимательства, в два раза – число самозанятых, а объем инвестиций в сферу гостеприимства составил 712 млн руб.

Практика «От рекультивированной свалки к цветущим улицам» Челябинского городского округа – создание автономного тепличного комплекса на месте бывшего

мусорного полигона. Комплекс ежегодно производит 100 тыс. растений, а свалочный газ используется как топливо для выработки электроэнергии.

Рыбинск Ярославской области представил проект «Музей живой старинной вывески под открытым небом» – модель восстановления исторической среды через внедрение официального дизайн-кода.

Практика ставропольского Невинномысска позволила муниципалитету от моногорода перейти к территории опережающего роста. Сегодня в Невинномысске 52 резидента, 22,7 млрд рублей инвестиций, обнуленный муниципальный долг, снижение безработицы до 0,2%, лидирующие позиции в регионе по уровню средней заработной платы в крупных и средних организациях.

Благовещенск запустил уникальный международный кадровый проект по подготовке молодых библиотекарей. Российско-китайский молодежный библиотечный конвент «Кадры высокого разрешения» объединил базы книг и документов двух стран.

## 50 лучших практик муниципальных команд получили заслуженные награды

Были отмечены успешные инициативы муниципалитетов – победителей Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика». ВАРМСУ впервые направила для участия заявки от 10 регионов, включая Амурскую, Калужскую, Нижегородскую области, Республику Татарстан и ЯНАО.

В церемонии награждения приняли участие заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике **Евгений Грачев**, сопредседатели ВАРМСУ **Ирина Гусева**, **Галина Данильченко**, руководители федеральных органов власти – Министерства эконо-

**Святослав СОРОКИН,**
**заместитель министра экономического развития РФ:**

– Каждая из представленных практик – это живая работа конкретных команд, а не презентация ради отчета. Эти решения уже дали людям ощутимый результат и теперь могут стать ориентиром для других муниципалитетов.

мического развития, Министерства строительства и ЖКХ, Федерального агентства по делам национальностей.

Среди проектов-победителей – создание Детско-молодежного ресурсного центра в Северодонецке Луганской Народной Республики. В 2022 году после освобождения города активная молодежь объединилась, чтобы помогать пенсионерам, многодетным семьям и всем, кто нуждался в поддержке. Однако собственного помещения – места для встреч и досуга – у ребят не было.

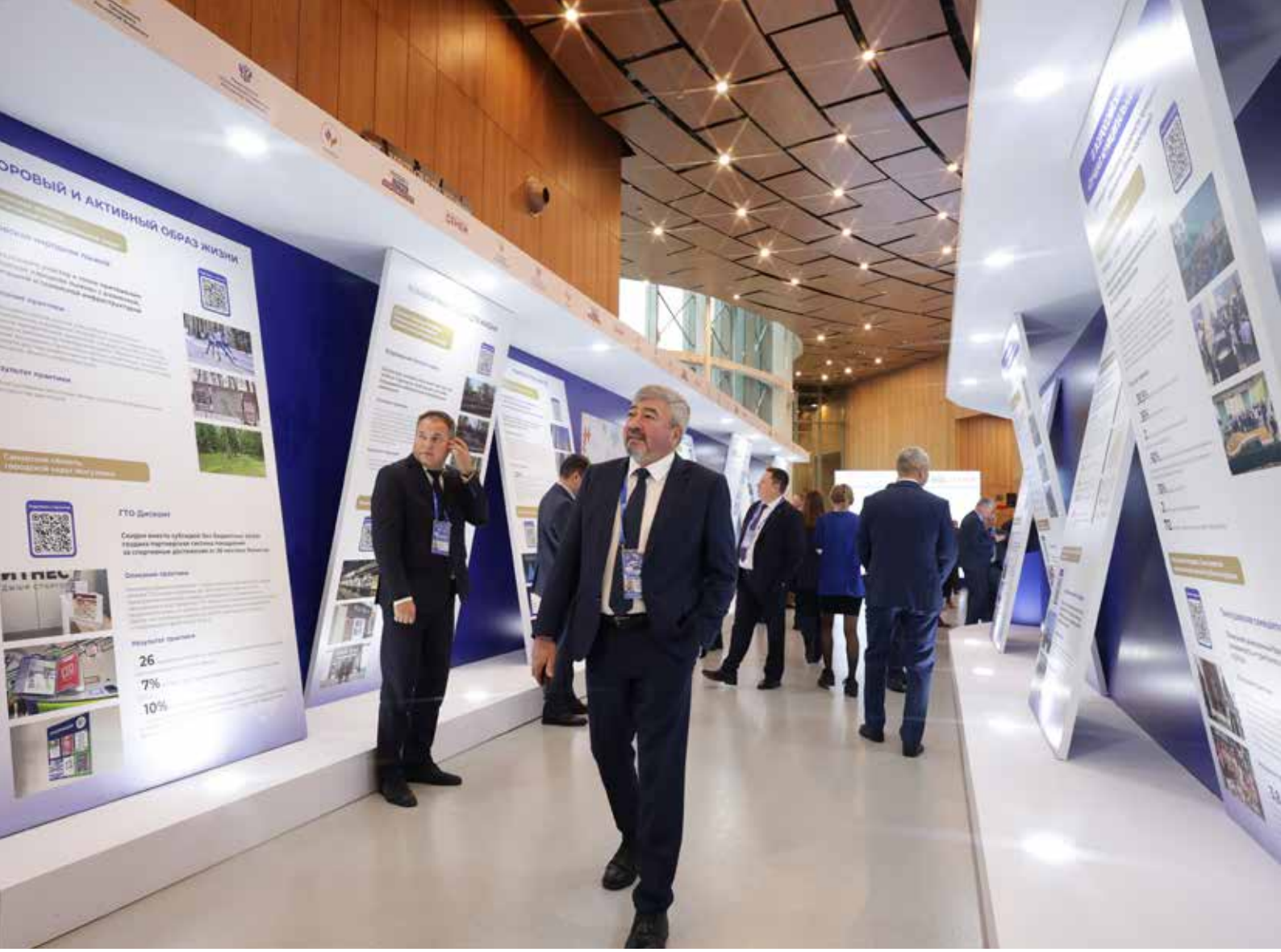
*– Мы обратились к шефу-региону Пермскому краю – прикамцы поддержали нас и организовали всю необходимую помощь. При их поддержке Северодонецк впервые победил в конкурсе Фонда президентских грантов, получив 2,6 млн руб. на реализацию инициативы. Центр оснащен современной техникой, тренажерами, работает психолог. Со дня открытия проведено более 300 мероприятий. Они охватили 2 тыс. человек,* – прокомментировал врио главы Северодонецка **Павел Дреев**.

Инициатива Артемовского городского округа Приморского края «Открытая администрация» – это ежедневный прием граждан представителями власти без предварительной записи. Благодаря распределению потоков срок ожидания в очереди составляет всего 3-5 минут.

*– Мы старались выстроить коммуникацию максимально адресно и найти подход к каждому гражданину. Обратная связь показала, что предпринятые меры значительно улучшили процесс получения услуг: уменьшилось время обработки заявок, получать консультацию стало проще, сократилось количество записей на личный прием главы. Этот шаг только укрепил диалог с нашими жителями,* – поделился глава округа, председатель Ассоциации «Совет муниципальных образований Приморского края» **Вячеслав Квон**.

**Алексей ЕРЕСЬКО,**
**заместитель министра строительства и ЖКХ РФ:**

– За время реализации федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» благоустроено почти 80 тыс. территорий.
Это беспрецедентный результат и масштаб сделанной работы. Эту тенденцию оценил Президент России Владимир Путин и продлил своим решением федпроект в составе нового национального проекта «Инфраструктура для жизни» до 2030 года. Это значит, у нас с вами будет масса возможностей сделать как можно больше красивых, современных, функциональных территорий.



В основе проекта «Традиции моей семьи» Республики Тыва – конкурсный формат. Серия мероприятий объединила людей разных поколений, которые совместно изучали историю малой родины, семейные традиции, составляли родословные, оформляя результаты в презентации и альбомы. Конкурсы «Золотые ручки» и «Традиционное тувинское питание» помогли освоить практические навыки – от изготовления национальных предметов быта до приготовления тувинских блюд.

*– Современный ритм жизни и урбанизация часто разобщают семьи. Нам было важно вернуть в дома живое творческое общение, основанное на традиционных ценностях и наследии. Проект помог восстановить связь поколений в 121 семье. Участие в конкурсах не только их сблизило, но и укрепило культурный код нашей национальной республики,* – подчеркнула глава-председатель Хурала представителей Тандинского кожууна Республики Тыва **Урана Нурзат**.

## VIII Съезд ВАРМСУ: укрепление муниципального сообщества и награждение лучших

Во второй день форума состоялся VIII Съезд ВАРМСУ. Делегатов от 89 регионов страны приветствовал заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике Евгений Грачев. Он отметил, что в течение года Ассоциация провела большую работу по объединению муниципального сообщества.

На Съезде были избраны руководящие органы Ассоциации. Делегаты единогласно поддержали кандидатуры председателя комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера **Андрея Шевченко,** члена президиума Совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления **Ирины Гусевой**, губернатора Югры **Руслана Кухарука** и члена Совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления **Галины Данильченко** на должности сопредседателей.

**Андрей Малхасян** был переизбран на пост руководителя исполкома ВАРМСУ. В Высший совет ВАРМСУ вошли 62 человека – депутаты Государственной Думы РФ, главы городов и отраслевые эксперты.

В рамках Съезда состоялась церемония награждения лауреатов конкурса «Эффективные системные решения Советов муниципальных образований субъектов Российской Федерации». По итогам года более 60 муниципальных служащих были отмечены Благодарностями и Благодарственными письмами Президента РФ Владимира Путина, а также Благодарностью первого заместителя Руководителя Администрации Президента РФ Сергея Кириенко за высокие достижения в труде.

## МУНИЦИПАЛИТЕТЫ ПОЛУЧАТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПОЛНОМОЧИЯ В ОБЛАСТИ ЗАЩИТЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Соответствующий закон на пленарном заседании 18 декабря одобрила Государственная Дума РФ. Муниципальная власть теперь напрямую отвечает за все, что связано с зелеными зонами, управлением отходами в пределах установленных норм, благоустройством и охраной местных водоемов. Муниципалитеты смогут самостоятельно организовывать субботники, акции по озеленению и мероприятия по экопросвещению.

**Рашид ИСМАИЛОВ,**
**председатель**
**Российского экологического общества:**

– Законодатель уточнил рамки природоохранных полномочий муниципального округа. Теперь к вопросам местного значения для муниципального округа относится организация мероприятий по охране окружающей среды. По сути, устранен правовой пробел, который исключал муниципальные округа из этой деятельности. Речь идет в том числе о задачах по выявлению несанкционированных свалок и организации мероприятий по их ликвидации.

# ПРОДОЛЖАЮТСЯ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ДНИ ВСЕРОССИЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ФОРУМА «МАЛАЯ РОДИНА – СИЛА РОССИИ»

Стартовали регдни на Ставрополье в Минеральных Водах. Далее эстафету приняла Гатчина Ленинградской области, потом – Тюмень и Якутск. Всего с октября 2025 г. по март 2026 г. региональные дни пройдут в 8 субъектах страны. Их участники – главы муниципальных образований, представители министерств и ведомств, Госдумы, Совета Федерации, госкорпораций и бизнеса, общественные деятели. Выработанные в ходе работы инициативы станут основой для формирования единой программы III Всероссийского форума «МАЛАЯ РОДИНА – СИЛА РОССИИ» и будущих законодательных решений и стратегий развития муниципалитетов.

Всероссийский форум «МАЛАЯ РОДИНА – СИЛА РОССИИ» – ежегодное мероприятие, которое проводится по поручению Президента РФ Владимира Путина для обсуждения актуальных вопросов, связанных с развитием и поддержкой муниципальных образований. Организатором форума выступает ВАРМСУ при поддержке Администрации Президента РФ. Центральное событие форума – торжественная церемония награждения лауреатов Всероссийской муниципальной премии «Служение». В 2026 году форум пройдет в апреле в Москве уже в третий раз.

## Урбанистика и архитектура: создавая будущее

Под таким названием прошел третий региональный день в Тюмени. Статус Тюменской области как лидера в урбанистике и архитектуре стал определяющим при выборе региона для проведения форума. Здесь реализуются передовые проекты по преображению городской среды, налаживается сотрудничество с бизнесом и создается институт развития городов. Весь этот комплексный подход, объединяющий опыт и экспертный диалог, повышает качество жизни и обеспечивает устойчивое развитие территорий. Ярким примером такого грамотного подхода служит создание мастер-плана Тобольска.

Деловая программа регионального дня включала панельные дискуссии, лекции, мастер-классы, мастерскую муниципальных практик, знакомство с передовыми инициативами и успешными проектами тюменской администрации.

Участники обсудили стратегию архитектурного роста, новые правила формирования городских территорий, цифровую и инклюзивную архитектуру, баланс сохранения и обновления облика исторических городов. Особое внимание было уделено современным тенденциям в градостроительстве, инновационным подходам к проектированию городской среды и интеграции архитектурных решений для улучшения качества городской жизни.

Мэр Тюмени Максим Афанасьев выступил одним из спикеров визионерской мастер-лекции «Стратегия архитектурного развития: российский подход к формированию современной среды». На встрече с заместителем министра строительства и ЖКХ РФ Алексеем Ересько обсуждались федеральные проекты по созданию комфортной городской среды, капитальному ремонту домов, говорили о развитии ЖКХ и внедрении цифровых решений.

*– Тюменская область уже много лет находится среди лидеров в сфере жилищного строительства, возведения инфраструктуры, создания комфортной городской среды и внедрения современных технологий городской жизни. Именно в Тюмени был впервые реализован проект комплексной застройки с использованием механизма инфраструктурных облигаций.*

*Радует, что тюменские девелоперы не просто строят квадратные метры, а создают комфортную городскую среду со всей необходимой инфраструктурой, ведь современные города развиваются вокруг потребностей человека. И главным принципом становится активное вовлечение жителей в развитие городской инфраструктуры,* – подчеркнул губернатор Тюменской области **Александр Моор** в своей приветственной речи на церемонии открытия.

На полях форума он рассказал о планах по развитию Тюмени как столицы российского девелопмента, мерах по сохранению зеленых зон и исторического наследия, подходах к транспортной инфраструктуре, реализации реформы МСУ.

**Евгений ГРАЧЕВ,**
**заместитель начальника Управления Президента РФ по внутренней политике:**

– Мы поступательно идем к третьему Всероссийскому муниципальному форуму «МАЛАЯ РОДИНА – СИЛА РОССИИ», который традиционно станет ключевой площадкой по обсуждению проблематики муниципалитетов и точек роста для их развития. Президент нашей страны Владимир Владимирович Путин неоднократно подчеркивал, что именно к местной власти граждане в первую очередь обращаются со своими вопросами. Наша задача выстроить работу так, чтобы они решались быстро и эффективно.

# Пространственное развитие территорий обсудили в Якутске

Якутия – один из крупнейших и уникальных регионов России. Республика демонстрирует высокий потенциал в реализации проектов пространственного планирования благодаря обширной территории, разнообразному экономическому потенциалу и инновационным решениям местных властей. Регион накопил уникальный опыт интеграции арктической зоны и удаленных территорий в общенациональные стратегии развития, что позволяет эффективно реализовывать комплексные программы и повышать конкурентоспособность страны в условиях северной географии и глобальных вызовов.

Участники обсудили создание комплексных планов развития территорий, вовлечение жителей в планирование, инновационные подходы и цифровые технологии, сокращение социально-экономических разрывов, роль туризма. Были сформированы предложения для развития муниципалитетов и повышения качества жизни граждан.

Одной из ключевых площадок стала встреча участников регионального дня с главой Республики Саха (Якутия) **Айсеном Николаевым**, которую провела сопредседатель ВАРМСУ Ирина Гусева. В своем выступлении руководитель самого крупного региона России остановился на актуальных вопросах местного самоуправления, а также рассказал об основных направлениях, влияющих на пространственное развитие республики. В их числе – промышленность, креативная экономика и другие отрасли.

*– Якутия показывает высокие темпы экономического роста. Ежегодно обновляются рекорды добывающих отраслей. Мы занимаем второе место по добыче угля, золота, входим в топ-5 по нефти и газу. Здесь реализуются крупнейшие инфраструктурные проекты мирового уровня. Развиваем новые отрасли креативной экономики, выходим на высокий уровень цифровизации всех сфер жизнедеятельности. Особое внимание – поддержке сельского хозяйства, традиционных отраслей хозяйствования коренных народов Севера,* – констатировал Айсен Сергеевич.

# Муниципальный рост: новые драйверы развития

Экономическое развитие муниципалитетов, устойчивое развитие территорий, роль цифровых технологий в управлении городом, борьба с теневой экономикой, межбюджетные отношения и контрольно-надзорная деятельность были в центре внимания участников пятого регионального дня, прошедшего в конце января в Уфе.

Глава Республики Башкортостан **Радий Хабиров** отметил роль муниципалов в реализации государственных задач: *«Руководители муниципалитетов – опора республики, а для меня – главная управленческая сила. Все поручения президента страны и решения, которые я принимаю, мы проводим через них. У нас в республике сформировался достаточно сильный корпус глав муниципальных образований. Кадровая система так устроена, что руководителем города или района становятся по решению местного совета, но по нашему представлению. Поэтому каждое назначение – это моя личная ответственность. Важно, чтобы глава соответствовал и человеческим, и профессиональным качествам – работа у них сложная и многогранная».*

На визионерской мастер-лекции «Экономика будущего: роль местного самоуправления в национальном развитии» эксперты говорили о федеральной повестке экономического развития, децентрализации экономической активности, интеграции муниципальных инициатив с федеральными программами развития. На сессии «Коммуникации и маркетинг исторических поселений как инструмент сохранения наследия и развития экономики» ключевой акцент был сделан на важности сохранения гражданской идентичности через связь с историей и культурой.

Заместитель начальника Управления Президента РФ по общественным проектам **Алексей Жарич** отметил, что для государства сохранение и развитие исторических поселений – это вложение в будущее страны: *«Развитие исторических поселений связано с укреплением и сохранением нашей гражданской идентичности. Сохранение гражданской идентичности – это ответ на вопрос: «Кто ты?». Если человек, особенно молодой человек, отвечает: «Я гражданин Российской Федерации», – значит, мы с вами все делаем правильно».*

# МУНИЦИПАЛЫ ИЗ РОССИИ, КНР И МОНГОЛИИ ДОГОВОРИЛИСЬ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ В ОБЛАСТИ ИННОВАЦИОННОГО ГОРОДСКОГО РАЗВИТИЯ

Первый российско-китайский круглый стол мэров «Продвижение инновационного развития городов через культуру льда и снега» прошел 16 января этого года в китайском Харбине. Мероприятие было организовано Китайской ассоциацией мэров, Народным правительством г. Харбина и ВАРМСУ при поддержке муниципальных управлений и ассоциаций провинции Хэйлунцзян, став важным этапом в укреплении сотрудничества между российскими и китайскими городами.

В обсуждении совместных проектов приняли участие мэр Харбина Ван Хэшэн, Ичуня – Юань Фанцзян, Хулун-Буир – Цзи Юнцзянь, Хулинь – Цао Гофэн, мэр монгольского города Хух-Хото Хэ Хайдон, представители китайского бизнес-сообщества. Российскую делегацию возглавила сопредседатель ВАРМСУ, член президиума Совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления Ирина Гусева. В состав делегации вошли мэр Благовещенска Олег Имамеев, Хабаровска – Сергей Кравчук, Улан-Удэ – Игорь Шутенков, Иркутска – Руслан Болотов и глава Петрозаводского городского округа Инна Колыхматова.

Центральными темами стали городская реновация, создание «умного города», роль ледовой и снежной культуры в увеличении турпотока, укрепление экономического взаимодействия между приграничными городами.

В 2026 году Россия и Китай отметят 25-летие договора о добрососедстве. ВАРМСУ, представляя интересы российских муниципалитетов на международной арене, придает особое значение развитию межмуниципального сотрудничества и укреплению профессионального диалога с зарубежными партнерами. У россиян немало интересных идей и проектов, которыми они готовы поделиться с китайскими коллегами.

Так, в Иркутске зимой 2023 года в рамках нацпроекта «Туризм и индустрия гостеприимства» прошло масштабное мероприятие «Ледовый город – Счастье чистой воды». Было установлено более 150 ледяных арт-объектов, включая 33 ледяные буквы фестиваля «Иркутский алфавит», созданные скульпторами со всей России и отражающие культурные и исторические особенности города. Муниципалитет активно сотрудничает с тремя городами-

побратимами из Китая – Шэньянем, Нинбо и Маньчжурией.

В Благовещенске в течение 2025 года прошло 73 российско-китайских мероприятия, включая традиционные – «АмурЭкспо», «Берега вкуса» и «Цветы на воде». В планах на 2026 год – еще 70 совместных проектов.

Рост въездного туризма в Хабаровске оказывает положительное влияние на его социально-экономическое развитие. В 2025 году город посетили более 600 тыс. человек, из которых 337 тыс. – иностранцы, преимущественно туристы из Китая. Муниципалитет поддерживает тесные связи с китайскими городами Цзямусы и Фуюань.

Неотъемлемой частью круглого стола стала международная конференция, направленная на обмен опытом в строительной отрасли. Участники говорили о чистой энергетике, качественном жилье, «зеленых» зданиях и инфраструктуре в контексте концепции «умных городов», применении робототехники в строительстве и т.д.

Участники договорились продолжить диалог и проводить встречи в подобном формате ежегодно.

В рамках культурной программы российская делегация посетила Фестиваль снега и льда, где победителями в этом году стали дальневосточные команды.

**Олег ИМАМЕЕВ,**
**мэр Благовещенска Амурской области:**

– Нашим главным и самым близким партнером, безусловно, является город-побратим Хэйхэ, расположенный на противоположном берегу Амура. Наши отношения – это образец приграничного сотрудничества, проверенного временем. Ежегодно мы проводим десятки совместных мероприятий – это и деловые встречи, обмены делегациями, спортивные состязания и культурные программы.

У нас есть уникальный трансграничный оркестр Благовещенск – Хэйхэ. В его состав входит более 70 музыкантов и вокалистов концертного оркестра «Амур Джаз Бэнд» Благовещенска и симфонического оркестра народных инструментов округа Хэйхэ.

В 2022 году запущено грузовое движение по мосту «Благовещенск – Хэйхэ». Динамика транспортного потока показывает прирост в 30%. За 3 года по мосту проследовало более 230 тыс. автомобилей. Летом 2026 года планируется ввести первую в мире трансграничную канатную дорогу Благовещенск – Хэйхэ.

В целом мы сотрудничаем не только с соседним Хэйхэ. Налажено взаимодействие с Удаляньчи – также наш город-побратим, Шэньянем, Чжухаем, Жичжао и т.д.

По поручению Президента РФ Владимира Путина в городе создан Центр российско-китайского делового сотрудничества.

И это еще один важный шаг, который поможет развиваться бизнесу и вывести российско-китайское сотрудничество на новый уровень.

# ТОБОЛЬСК – КЛЮЧ К СИБИРИ

**Так звучит бренд города в мастер-плане его развития. Муниципалитет стал победителем Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика – 2025» в номинации «Повышение узнаваемости муниципального образования». Принято решение о продвижении опыта тоболяков в городах ХМАО, Свердловской и Кировской областях.**

**Глава Тобольска Петр Вагин рассказал, как богатое историческое наследие, поддержка губернатора и Правительства Тюменской области, плодотворное сотрудничество с ведущими предприятиями расширяют туристический потенциал города, способствуя его экономическому росту и улучшению качества жизни его горожан.**

– Тобольск – центр православия и единства. Отцы-основатели во главе с Данилой Чулковым со знанием дела определили место для его строительства, наделив не только историческими смыслами, но и богатым природным наследием и ландшафтом.

В городе 254 объекта исторического и культурного наследия. Более 20 лет при поддержке губернатора и Правительства Тюменской области ведется работа по их восстановлению и сохранению в рамках программы, инициированной Президентом РФ Владимиром Путиным.

В 2025 году завершились работы по реставрации памятника Ермаку в историческом пространстве «Сад Ермака». Годом ранее – реставрация Завального кладбища, где похоронены декабристы Александр Барятинский, Семен Краснокутский, Вильгельм Кюхельбекер, автор народной сказки «Конек-Горбунок» Петр Ершов и многие другие выдающиеся личности. Новую жизнь обрел «Земляной вал и ров, построенные в 1688 году», бывший на протяжении столетия верхней северной границей города.

В рамках федерального проекта «Жилье и городская среда» преобразился Александровский сад. Было очень важно вдумчиво наполнить его актуальной городской инфраструктурой, востребованной как туристической сферой, так и городским сообществом. Это тематические детские площадки, санитарные, парковочные зоны, новые тематические МАФы и навигация, прогулочные зоны и места гостеприимства.

По результатам XIV Международной премии Russian Event Awards 2025 года Тобольск занял первое место в номинации «Город событийного туризма». Его гастрономические, музыкальные, театральные и культурно-событийные фестивали, такие как «Уха-царица», «Сладкий Тобольск», «Сибирские сезоны» и другие, были отмечены ведущими наградами.

В среднем в год реализуется до 40 крупных событийных разноформатных мероприятий, собирающих многотысячные аудитории. Ключевым летним мероприятием уже 16 лет подряд выступает фестиваль «Лето в Тобольском кремле». Гармонично переплетается с музыкальным фестивалем и фестиваль исторической реконструкции «Абалакское поле».

Широко развивается гастрономическая тема. Сибирские пельмени и рыбные деликатесы, широкие вариации с дикоросами, шоколад с особыми сибирскими вкусами и даже уха с нефтью – все это необычное прочтение традиционной Сибири.

Среди событийных мероприятий немалую долю занимают спортивные. В центре, конечно, Тобольский марафон. В 2025 году город принял атлетов из 130 городов и 4 стран. Это 2400 участников из Беларуси, Казахстана, Китая, Индии. Марафон включен в Единый календарный план Минспорта РФ, получив официальный статус всероссийских соревнований.

В Тобольске прошел и первый в России культовый триатлон «Побег из Тюремного замка». Формат мероприятия носил не только спортивный, но и историко-просветительный характер.

Стратегия социально-экономического развития Тобольска до 2030 года предусматривает комплексное развитие территории, начиная от нефтегазохимии до туризма, который был выбран в качестве основного инструмента развития. К 2030 году турпоток составит 850 тыс. посещений в год.

Туристический мастер-план Тобольска включил четыре основных ракурса. Историко-культурный связан с Кремлем, где сосредоточено большое количество музеев и древней архитектуры. Природный – раскрывает красоту тайги и набережной Иртыша, дополняется отдыхом на горнолыжном курорте Алемасова и посещением парка «Ермаково поле» – частного ботанического сада с оранжереей и ландшафтным дизайном.

Промышленный – подразумевает знакомство с промышленной инфраструктурой и проведение деловых мероприятий. Четвертое направление формирует образ «уютного сибирского города». Его ключевая задача – возрождение Нижнего посада: восстановление исторической застройки и создание новых общественных пространств.

Участие в конкурсе Минстроя России позволило получить необходимые средства для реконструкции Базарной площади. В планах – реконструкция городской набережной с естественным выходом к Иртышу, Фестивальной площади и Концертного зала. Будет создан не просто Концертный зал, а целый культурный кластер.

Фестивальная площадь станет логическим продолжением Концертного зала и частью большого пешеходного маршрута, который свяжет Базарную площадь, набережную Иртыша, улицу Кирова и Александровский сад. Это позволит создать комфортное и современное общественное пространство для отдыха, проведения мероприятий и общения.

Эффективно работает программа «Тобольск настоящий». По QR-коду, установленному у каждого исторического здания, которому требуется реставрация, можно узнать всю информацию об объекте и принять участие в его реконструкции.

Наряду с сохранением исторических основ города предусмотрена и современная застройка. Задача состоит в том, чтобы не нарушить гармонию, совместить историю и современность. В соответствии с генпланом город делится на 8 районов. В отношении каждого района разработана самостоятельная градостроительная стратегия.

40% территории города – леса. В них расположены три особо охраняемые природные территории регионального значения. Цель – обеспечить раскрытие их рекреационного и туристического потенциала, создать экологические тропы. Администрация обсуждает с предпринимательским сообществом возможности привлечения частных инвестиций в эту сферу, в том числе в расширение действующего горнолыжного курорта Алемасова, создание пляжа в районе пруда Таежный, обустройство глэмпингов и т.д.

Бренд «Тобольск – ключ к Сибири» стал рабочим экономическим инструментом. На 40% вырос турпоток, увеличился объем инвестиций в сферу гостеприимства, растет число малых и средних предпринимателей. По итогам 2024 года мы заняли 4-е место в индексе качества городской среды Минстроя России среди «средних городов». Также Тобольск вошел в число лидеров по уровню качества жизни Индекса ВЭБ.РФ. Эксперты отметили положительную динамику в сферах образования, благоустройства, мобильности и организации досуга.

# ТЕРРИТОРИИ ДОБРЫХ ДЕЛ:

## КАК МУНИЦИПАЛИТЕТЫ СТАНОВЯТСЯ ДРАЙВЕРАМИ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА

По итогам Международного форума гражданского участия #МЫВМЕСТЕ, прошедшего в Москве в начале декабря, стало очевидно: развитие добровольчества и общественных инициатив невозможно без активного участия муниципального сообщества.

В 2025 году премия собрала рекордное число заявок. Интерес муниципалитетов вырос почти в два раза – в категории «Территория» получено 237 заявок из 50 субъектов РФ. Это показывает, что местные администрации все интенсивнее включаются в системную работу по развитию гражданского общества.

# Добровольчество за полярным кругом

Тазовский район Ямало-Ненецкого автономного округа – территория, где между селами часто можно добраться только на вертолете, а более 5 тыс. жителей ведут кочевой образ жизни. Казалось бы, объединить здесь людей практически невозможно. Администрация района сделала ставку на добровольчество как на связующее звено и не ошиблась.

Сердцем системы стал Добро.Центр на базе Молодежного центра, который всего за год вошел в топ-150 по стране. В поселке Тазовский открылся штаб помощи участникам СВО, филиалы которого появились даже в самых отдаленных поселениях. Администрация поддерживает инициативы общественников с помощью грантовых конкурсов и премий активистам в сфере добровольчества. Это позволило объединить более 1200 волонтеров в одну дружную команду.

*– Наш район – это край суровых условий, но именно здесь живут люди с самыми теплыми сердца-*

*ми и крепкими характерами. Мы выстроили понятные механизмы поддержки и наладили прочные связи между всеми нашими населенными пунктами. Сегодня наши волонтеры – настоящая движущая сила, которая меняет жизнь в районе к лучшему,* – отметил глава Тазовского района **Виктор Югай**.

## В первую очередь – помощь людям

Город Норильск Красноярского края показал феноменальную статистику: за 2025 год число волонтеров здесь выросло в 12,5 раза – с 1600 до 20 000 человек.

Секрет такого скачка кроется в создании прозрачной и доступной ресурсной базы. Для молодежи работает конкурс «Арктически молоды» с грантами до 200 тыс. руб., для НКО – конкурс «МЫ – НКО» с поддержкой до 500 тыс. руб. Кроме того, город бесплатно предоставил помещения общественным организациям.

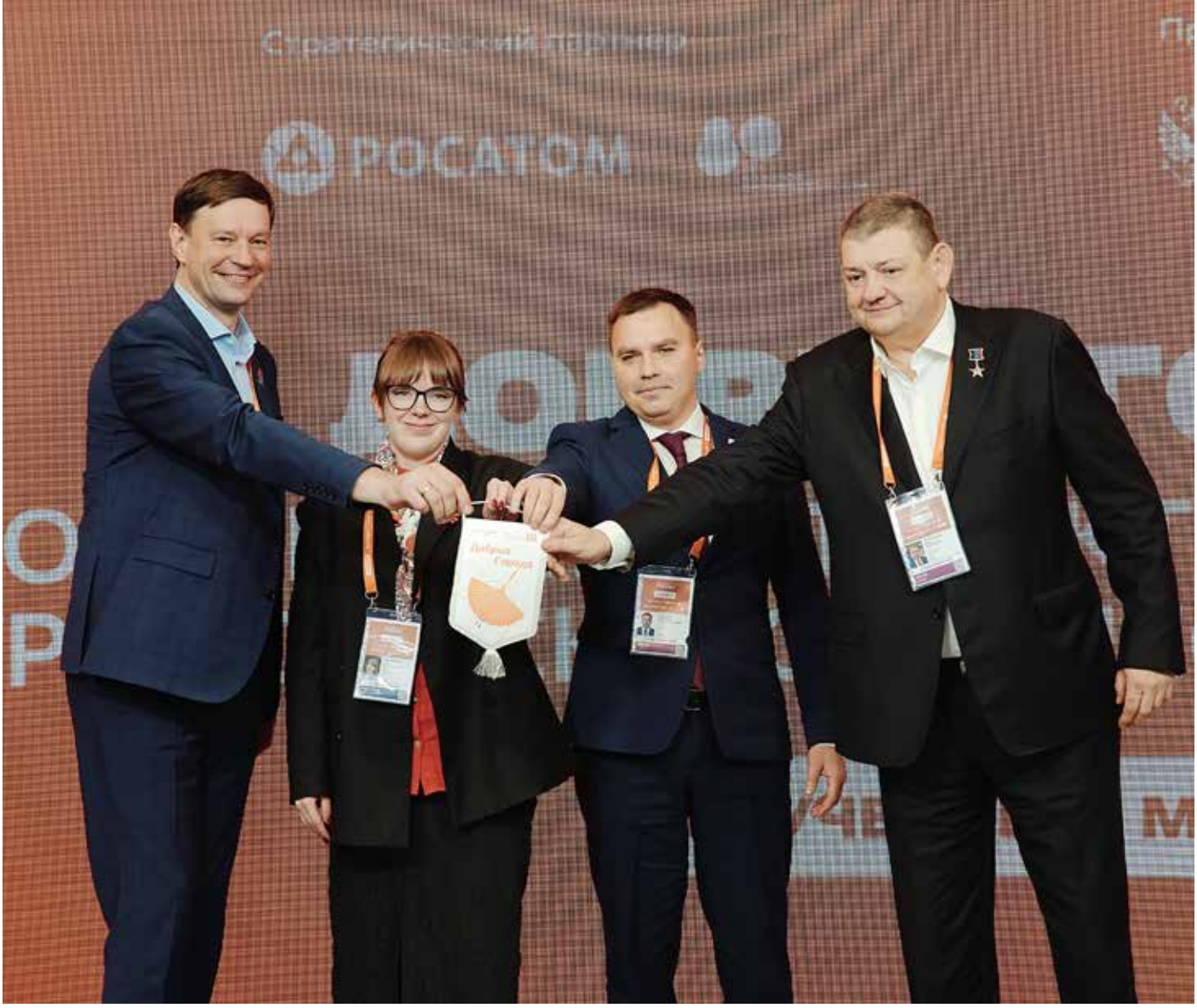
*– Мы не просто предоставляем субсидии или гранты. Мы даем реальную точку опоры – за последние несколько лет мы выделили нашим НКО более 50 помещений общей площадью почти 20 тыс. кв. м. Теперь энергия лидеров НКО и волонтеров уходит не на поиск средств для аренды, а полностью направлена на помощь людям,* – подчеркнул глава города **Дмитрий Карасев**.

## Воспитание культуры добра с детского сада

Городской округ Вологда выбрал стратегию воспитания культуры взаимопомощи с самых ранних лет. Здесь создана «Ассоциация детских волонтерских отрядов», объединившая более 500 воспитанников детских садов. Малыши учатся заботиться о природе и помогать старшим наравне со взрослыми.

В сентябре 2024 года в городе открылся Добро. Центр, ставший точкой сбора для 18 000 активных вологжан. Администрация интегрировала волонтерство во все сферы жизни: от экологии с фестивалями «Экопарк» и «Чистые игры» до поддержки СВО силами «швейных батальонов». Для жителя любого возраста – от дошкольника до «серебряного» волонтера – есть понятный маршрут для добрых дел.

*– С самого детства рассказывая ребятам о добровольчестве, мы формируем целое поколение неравнодушных людей. Система поддержки и развития до-*




*бровольческих отрядов в детских садах, школах, вузах, техникумах, на предприятиях позволяет привлекать к добрым делам огромное количество жителей,* – рассказала заместитель главы Вологды по вопросам культуры и молодежной политики **Яна Филиппова**.

## Победители номинации «Муниципальные образования и моногорода» 2025 года

Лауреатом первой степени среди муниципальных образований стал городской округ Горловка Донецкой Народной Республики, где сформирована уникальная для региона модель поддержки гражданских инициатив. Несмотря на дотационный бюджет и условия прифронтового города, администрация выстроила системную работу с НКО, предоставляя активистам помещения, технику, транспорт и психологическую поддержку.

В числе победителей среди моногородов – город Глазов Удмуртской Республики, создавший эффективную модель при помощи двух специализированных Добро.Центров и систему инициативного бюджетирования, когда жители напрямую влияют на развитие территории. Лауреатом второй степени стал Норильск, третьей – городской округ Архангельской области «Город Коряжма» с разветвленной системой добровольчества, объединяющей более тысячи волонтеров.

## Программа «Добрые города»: учимся управлять добром

Образовательный проект «Добрые города» реализуется «Ассоциацией Добро.рф» совместно с ВАРМСУ, Академией развития гражданского общества «Добрино» при поддержке Росмолодежи, Госкорпорации «Росатом» и правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Программа запущена в рамках исполнения поручения первого заместителя Руководителя Администрации Президента РФ Сергея Кириенко для объединения усилий муниципалитетов и социально-некоммерческого сектора с целью развития территорий.

Участниками пилотного потока стали 80 человек из 15 муниципальных образований, включая победителей и финалистов премии #МЫВМЕСТЕ-2024, молодежную столицу 2025 года – город Омск, атомные города и муниципалитеты, рекомендованные ВАРМСУ и Правительством Югры. В состав команд вошли как главы и заместители глав администраций, так и представители НКО, общественных организа-

ций, экосистемы Добро.рф, что позволило выстроить прямой диалог власти и активистов.Программа включала образовательные модули по ключевым направлениям работы с общественниками. Участники получили доступ к методическим материалам Академии «Добрино», консультациям экспертов и базе лучших практик.

Практики, разработанные слушателями, продемонстрировали разнообразие подходов к решению городских проблем. Саров представил проект «Синергия науки и добра», направленный на создание привлекательного образа города для молодежи через сеть тематических пространств и коворкингов. Орск, пострадавший от паводка, сосредоточился на вовлечении жителей в восстановление и благоустройство общественных пространств через проектные воркшопы и систему микрогрантов. Усолье-Сибирское разработало проект «Чистое Усолье» для решения проблемы утилизации растительных отходов и экопросвещение молодежи, а Городец разработали программу «Свой в городе», создавая ресурсные центры на базе бизнес-инкубаторов для сопровождения НКО и помощи активным гражданам.

Финалом образовательного трека стала презентация сборника лучших практик на форуме #МЫВМЕСТЕ.

В 2026 году программу планируют продолжить и углубить образовательные модули с учетом обратной связи от пилотного проекта. Особое внимание будет уделено сопровождению городов после завершения обучения, чтобы разработанные практики не остались на бумаге, а были внедрены на территориях.

## Что доступно каждому муниципалитету

**У муниципалитетов сегодня есть конкретные, законодательно закрепленные инструменты для работы с гражданским обществом:**

- **молодежное инициативное бюджетирование** – позволяет направлять бюджетные средства на проекты благоустройства и развития территорий, предложенные молодежью. По оценкам Добро.рф, в рамках этого механизма можно привлечь до 5 млрд руб. ежегодно. Преимущества – вовлечение молодежи в процесс принятия решений, конкретные проекты благоустройства территории, формирование активной гражданской позиции у жителей и прозрачный механизм расходования бюджетных средств.
- **программа «Обучение служением»** – уникальная возможность для муниципалитетов получить бесплатную помощь квалифицированных специалистов в лице студентов и преподавателей местных вузов. В программе уже участвуют 590 вузов и 1800 школ и колледжей. Почти 600 тыс. молодых людей привлечены к решению социальных задач своих территорий. Почти 14 тыс. таких задач уже выполнены.

Открыть Добро.Центр можно и в вашем городе.
Как это сделать, вы можете прочитать на сайте МУНИЦИПАЛИТЕТЫ.РФ

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ ВАРМСУ

VARMSU.RU

ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛ ВАРМСУ

T.ME/VARMSU

СООБЩЕСТВО ВАРМСУ «ВКОНТАКТЕ»

VK.COM/VARMSU

АДРЕС:

Г. МОСКВА, БАННЫЙ ПЕРЕУЛОК, 3